

Do czego fundraiserom potrzebna jest teoria zmiany?



Specjalistyczne seminarium
FAOO

Astrid von Soosten

**Brakeley Fundraising Consultants
(Niemcy)**

**Wtorek, 30 czerwca 2026
godz. 9.30–17.00**

**Warszawa, Królowej Marysieńki 48
Sala konferencyjna PAFW**

Coraz więcej darczyńców – zarówno indywidualnych, jak i instytucjonalnych – oczekuje od organizacji nie tylko informacji o prowadzonych działaniach, lecz przede wszystkim przekonujących dowodów na to, że ich wsparcie przyczynia się do rzeczywistej zmiany społecznej. W centrum uwagi znajduje się dziś nie liczba zrealizowanych projektów czy skala podejmowanych aktywności, ale wpływ społeczny (ang. *impact*) i jego trwałość.

To nie jedyne wyzwania, przed którymi stoją organizacje w kontekście fundraisingu. Doświadczają także presji związanej z reżimem wydawania pozyskanych z trudem „projektowych” środków. Wciąż muszą dostosowywać się do oczekiwań grantodawców oraz mierzyć z problemami kadrowymi, które występują w związku z brakiem stabilności finansowej. Szczególnym wyzwaniem jest zdobycie środków, które można przeznaczyć na rozwój organizacji, budowanie potencjału instytucjonalnego, a – co się z tym wiąże – realizację misji organizacji w dłuższej perspektywie.

Odpowiedzią na te bolączki może być poznanie i wykorzystanie na potrzeby fundraisingu teorii zmiany – *Theory of Change* (ToC), rozumianej jako strategiczne narzędzie, pomagające planować logikę interwencji (jakie działania, jakie zmiany powodują i jaki jest ich efekt).

Osoby, które wezmą udział w seminarium:

- poznają założenia teorii zmiany oraz dowiedzą się, jak definiować rzeczywisty wpływ społeczny,
- przekonają się, w jaki sposób wykorzystywać logikę teorii zmiany do budowania apelu o wsparcie organizacji (ang. *case for support*),
- przećwiczą prowadzenie skutecznych rozmów z darczyńcami kluczowymi (ang. *major donors*) oraz budowanie komunikatów fundraisingowych opartych na prezentowaniu misji, wartości oraz społecznego wpływu organizacji.

Seminarium będzie miało charakter interaktywny. Uczestnicy i uczestniczki będą pracować zarówno na własnych przykładach, jak i analizować przypadki innych organizacji społecznych tak, aby móc zastosować elementy teorii zmiany w codziennej pracy. Dodatkową atrakcją będzie wykorzystanie w trakcie zajęć elementów treningu aikido – sztuki walki, której prowadząca jest wieloletnią trenerką i propagatorką.



Fundacja Akademia
Organizacji
Obywatelskich



POLSKO-AMERYKAŃSKA
FUNDACJA WOLNOŚCI

Program

- 9.00-9.30 Rejestracja uczestników
- 9.30-10.00 Przywitanie i otwarcie seminarium
- 10.00-11.30 **CZYM JEST WPŁYW SPOŁECZNY I DLACZEGO POWINNIŚMY SIĘ NIM ZAJMOWAĆ?**
- Jak zmieniają się oczekiwania współczesnych darczyńców?
 - Działania, produkty, rezultaty i wpływ – podstawowe pojęcia i różnice między nimi.
 - Wprowadzenie do teorii zmiany.
- 11.30-11.45 Przerwa kawowa
- 11.45-13.15 **TEORIA ZMIANY W PRAKTYCE FUNKCJONOWANIA ORGANIZACJI**
- Indywidualna praca z matrycą canvas – tworzenie wstępnej mapy ToC dla własnej organizacji.
 - Omówienie i dyskusja nad wypracowanymi rozwiązaniami.
- 13.15-14.00 Lunch
- 14.00-15.00 **TEORIA ZMIANY W KOMUNIKACJI FUNDRAISINGOWEJ**
- Jak przełożyć logikę teorii zmiany na przekonującą narrację do darczyńców?
 - Na jakie pytania powinien odpowiadać skuteczny apel o wsparcie organizacji?
 - Opracowanie głównych elementów indywidualnego apelu o wsparcie organizacji (ang. *case for support*).
- 15.00-15.30 **PRZYGOTOWANIE DO ROZMOWY Z DARCYŃCĄ**
- Wprowadzenie do prowadzenia rozmów fundraisingowych metodą *ProMaCClose* (ang. *probe, match, confirm, close*).
- 15.30-15.45 Przerwa kawowa
- 15.45-16.45 **SYMULACJE ROZMÓW FUNDRAISINGOWYCH**
- Jak przejść od rozmowy o projekcie do rozmowy o misji i wpływie organizacji?
- 16.45-17.00 Zakończenie i podsumowanie



Astrid von Soosten

Kariere zawodową zaczynała ponad 30 lat temu w USA jako fundraiserka w instytucjach edukacyjnych, pracując m.in. na Uniwersytecie Kalifornijskim. Po powrocie do rodzinnych Niemiec objęła stanowisko dyrektorki ds. rozwoju w dużej organizacji badawczej. Specjalizuje się w fundraisingu skierowanym do darczyńców kluczowych (ang. *major donors*), a także wspieraniu rozwoju organizacyjnego i budowaniu strategii dla organizacji społecznych. Występowała na licznych konferencjach i kongresach fundraisingowych, m.in.: International Fundraising Congress (IFC), Central and Eastern European Fundraising Conference (CEEFC), CASE, Niemiecki Kongres Fundraisingu, Indian Fundraising Congress oraz konferencji Chinese Association of Fundraising. Obecnie jest partnerką w firmie doradczej Brakeley Fundraising Consultants w Monachium. Astrid posiada również 4. dan w aikido i od wielu lat wykorzystuje zasady tej sztuki walki prowadząc programy leaderskie.

Do kogo adresowane jest seminarium?

Na zajęcia zapraszamy osoby odpowiedzialne za fundraising, rozwój organizacji i komunikację, a także członków i członkinie zarządów i menedżerów/menedżerki organizacji pozarządowych, którzy chcą skuteczniej pozyskiwać środki od darczyńców indywidualnych, instytucjonalnych i kluczowych na działania własne organizacji.

UWAGA!

Zajęcia nie będą tłumaczone – konieczna znajomość języka angielskiego.

Jak się zgłosić?

Należy wypełnić i wysłać formularz online do poniedziałku 22 czerwca 2026. O przyjęciu lub nieprzyjęciu na listę uczestników seminarium poinformujemy we wtorek 23 czerwca 2026.

Zasady udziału w zajęciach

- Udział w seminarium jest bezpłatny. Uczestnicy we własnym zakresie pokrywają ew. koszty dojazdu i zakwaterowania.
- Podczas spotkania zapewniamy lunch i serwis kawowy nieuwzględniające specjalnych preferencji lub potrzeb żywieniowych.
- Warunkiem udziału w wydarzeniu będzie dobrowolne wyrażenie zgody (za pośrednictwem formularza zgłoszeniowego) na przetwarzanie danych osobowych oraz wykorzystanie wizerunku utrwalonego na zdjęciach do celów organizacji wydarzenia, promocji i informowania o nim, a także do celów sprawozdawczości.
- Osoby, które w przeszłości zgłosiły swoje uczestnictwo w dowolnym wydarzeniu organizowanym przez FAOO i ostatecznie nie wzięły w nim udziału, nie informując o tym uprzednio fundacji, nie będą przyjęte na listę uczestników seminarium.



Fundacja Akademia
Organizacji
Obywatelskich



POLSKO-AMERYKAŃSKA
FUNDACJA WOLNOŚCI