



26-27
sierpnia
2026

Integralność – jak budować trwałe organizacje



Spotkanie menedżerek
i menedżerów organizacji

W nowej rzeczywistości, której doświadczamy – kiedy nie możemy być pewni, co przyniesie następny dzień – wielu menedżerów i menedżerek NGO intensywnie poszukuje najlepszej strategii organizacyjnego przeżycia. W przestrzeni publicznej i medialnej dużo mówi się o budowaniu stabilności, odporności czy zdolności dynamicznych. Inni wolą zajmować się *business continuity* lub zarządzaniem ryzykiem, jeszcze inni upatrują ratunku w byciu organizacją zwinną. Każda z tych strategii ma swoje wady i zalety. Ostateczny wynik każdej z nich jest niepewny, a przyjęte rozwiązania stabilizują sytuację w krótkim, co najwyżej średnim okresie.

My zaś uważamy, że w pierwszej kolejności należy zająć się tym, co stanowi fundament i szkielet organizacji, niezależnie od tego, czym się ona zajmuje, jaka jest jej wielkość, struktura czy model działania. Zapraszamy na spotkanie o integralności jako kluczu do budowaniu trwałych organizacji.

Proponujemy wyjątkową podróż do podstaw własnych organizacji i refleksję nad postawami, jakie przyjmujemy jako menedżerowie i menedżerki. Nie pokażemy Ci wspaniałych narzędzi, które pozwolą szybko i skutecznie osiągnąć sukces ani prostych recept na rozwój. Jesteśmy jednak przekonani, że po spotkaniu inaczej spojrzysz na swoją organizację i na samą/samego siebie w roli menedżera.



Fundacja Akademia
Organizacji
Obywatelskich



POLSKO-AMERYKAŃSKA
FUNDACJA WOLNOŚCI

Dzień I • • • Instytucjonalne i społeczne otoczenie integralnej organizacji

- 12.00-13.00** **Otwarcie spotkania**
Integralność w zarządzaniu – czym jest i dlaczego jest ważna
– prezentacja wprowadzająca do tematyki spotkania.
Lidia Kuczmierowska, Fundacja Akademia Organizacji Obywatelskich
- 13.00-14.00** **Lunch**
- 14.00-15.00** **Etyka, rezyliencja, integralność**
Wykład i dyskusja poświęcone refleksji nad pytaniem, dlaczego przyzwoitość czasami szkodzi karierze, ale pomaga patrzeć w lustro? Etyczny wymiar rzeczywistości, którą tworzymy, pozostaje mocno spleciony z codzienną formą i praktyką życia prywatnego i zawodowego. Etyczne „kompetencje” i ich praktykowanie są zatem ważne w każdym czasie, niezależnie od warunków, kryzysów czy zmian społecznych i politycznych.
Dr Roland Zarzycki, Uniwersytet Wrocławski, wicedyrektor Instytutu Myśli Politycznej im. Gabriela Narutowicza
- 15.00-15.15** **Przerwa na kawę**
- 15.15-16.15** **Integralność organizacji wobec strukturalnej zmiany otaczającej ją rzeczywistości**
Wykład i dyskusja dotyczące praktycznej perspektywy funkcjonowania organizacji i jej liderów w sytuacji zasadniczych zmian otoczenia, warunków społecznych i kontekstów politycznych oraz oczekiwań różnych środowisk społecznych, zawodowych i politycznych. Ważne, by funkcjonowanie w warunkach kryzysu i zmiany oraz wyzwania aktywistyczne nie dawały łatwych usprawiedliwień dla odejścia od zasad i wartości oraz bycia rzetelnym i praworządnym.
Maciej Nowicki, prezes Helsińskiej Fundacji Praw Człowieka
- 16.15-16.45** **Przerwa na chillout, poważne rozmowy lub pogawędki**
- 16.45-17.45** **Nie wystarczy słuszną misją. Integralność organizacji społecznej jako instytucji demokracji**
Wykład i dyskusja skupione będą na zagadnieniach związanych z odpowiedzialnością lidera i menedżera organizacji społecznej nie tylko za nią samą, ale też za otoczenie społeczne, w którym funkcjonuje organizacja oraz za jakość demokracji. Dlatego tak ważne w tym kontekście jest docenienie wartości związanych z przestrzeganiem reguł, rzetelnością i dobrze rozumianym etosem pracy.
Dr Anna Materska-Sosnowska, Uniwersytet Warszawski, członkini Zarządu Fundacji im. Stefana Batorego
- 17.45-19.00** **Co stanowi fundament mojej organizacji?**
Sesja pracy indywidualnej – ocena elementów integralności własnej organizacji (z wykorzystaniem arkusza roboczego). Dyskusja i dzielenie się refleksjami.
- 19.00-20.00** **Kolacja**
- 20.00-21.00** **Niebieska godzina**
– czas na nieformalne rozmowy, peer-learning lub spotkania w małych grupach tematycznych.

Dzień II • • • Menedżer i menedżerka jako integralna osoba

8.00-9.00	Śniadanie
9.00-9.45	Otwarcie drugiego dnia
9.45-10.45	Być liderem czy mieć władzę? Filozofia i praktyka podejścia integralnego W trakcie wykładu dowiesz się, na jakich podstawach filozoficznych i psychologicznych opiera się koncepcja integralności. Poznasz elementy spójności lidera, takie jak krystalizacja wartości, pogłębianie samoświadomości i rozwój gorącej wiedzy. Zastanowisz się, w jaki sposób budować współpracę zorientowaną na rezultaty. Poznasz także przykłady integralnych postaw i działań menedżerów w różnych sektorach. Na koniec poszukasz odpowiedzi na pytanie: co z tego wynika dla mnie? Jacek Jac Jakubowski , psycholog, współzałożyciel Grupy TROP
10.45-11.00	Przerwa na kawę
11.00-12.15	Świadomość ciała w praktyce. Narzędzia wspierające koncentrację i redukcję napięcia w ciele Podczas tej sesji poznasz proste techniki oddechowe, ćwiczenia rozwijające świadomość ciała oraz elementy uważnego ruchu, które pomagają odzyskać koncentrację i zmniejszyć napięcia w ciele. Ćwiczenia pozwolą doświadczyć, w jaki sposób stan ciała wpływa na uwagę, podejmowanie decyzji i codzienne funkcjonowanie. Ich wykonanie nie wymaga żadnych przygotowań. Anna Paczek , instruktorka jogi i założycielka firmy Calm Benefits
12.15-13.45	Ja jako osoba integralna Druga sesja pracy indywidualnej poświęcona autorefleksji nad własnymi postawami w roli menedżera/menedżerki (z wykorzystaniem specjalnie zaprojektowanego testu).
13.45-14.00	Zakończenie i podsumowanie spotkania
14.00-15.00	Lunch
15.00	WYJAZD

GOŚCIE SPECJALNI SPOTKANIA

Roland Zarzycki

Doktor nauk matematycznych oraz doktor nauk humanistycznych, wicedyrektor Instytutu Myśli Politycznej im. Gabriela Narutowicza, adiunkt w Instytucie Socjologii Uniwersytetu Wrocławskiego. W roku 2021 wydał monografię „Etyka codzienności – czy można być dobrym po prostu?”. Ekspert polityczno-ekonomiczny, zwłaszcza w obszarze odpowiedzialności globalnej, krytycznego myślenia, ekonomii społecznej oraz sztucznej inteligencji. Współtwórca i koordynator kilkudziesięciu projektów naukowo-badawczych, społecznych, edukacyjnych, kulturalnych, obywatelskich i biznesowych. Naukowo zainteresowany przede wszystkim krytyczną analizą fantazji i ideologii w wymiarze społeczno-politycznym oraz w życiu codziennym. Trenuje także szachy i boks.

Maciej Nowicki

Od 2021 roku Prezes Zarządu Helsińskiej Fundacji Praw Człowieka, z którą związany jest od 1998 roku. Od października 2024 roku do czerwca 2026 roku Przewodniczący European Implementation Network z siedzibą w Strasburgu – sieci uczonych i organizacji pozarządowych działających na rzecz wykonywania wyroków Europejskiego Trybunału Praw Człowieka. Współzałożyciel Międzynarodowego Festiwalu Filmowego WATCH DOCS – Prawa Człowieka w Filmie. Prawnik, ekspert w dziedzinie praw człowieka, praworządności i filmu dokumentalnego. Prowadzi szkolenia, wykłady i seminaria. Współpracuje z wieloma międzynarodowymi festiwalami filmowymi i programami wspierania filmu dokumentalnego.

Anna Materska-Sosnowska

Doktor nauk humanistycznych, adiunkt w Katedrze Systemów Politycznych na Wydziale Nauk Politycznych i Studiów Międzynarodowych Uniwersytetu Warszawskiego. Członkini Zarządu Fundacji im. Stefana Batorego. Specjalistka

w zakresie systemów politycznych państw współczesnych, systemów partyjnych, systemów wyborczych, polskiej sceny politycznej i ustrojów politycznych państw Europy Zachodniej. Członkini Kolegium Historyczno-Programowego Europejskiego Centrum Solidarności, członkini Rady Centrum Badania Opinii Społecznej. Współtwórczyni i liderka Programu Przywództwa Społecznego Studium Obywatelskiego im. Pawła Adamowicza. Występuje w mediach jako ekspertka komentująca życie publiczne i społeczne w Polsce. Propaguje idee edukacji obywatelskiej, budowanie zaufania do instytucji demokratycznych i podnoszenie jakości debaty publicznej.

Jacek Jac Jakubowski

Psycholog, trener, coach, a także mentor i animator projektów rozwojowych. Związany zarówno z organizacjami pozarządowymi, jak i biznesem oraz sektorem edukacji. Jego podstawowe miejsce profesjonalnej aktywności to GRUPA TROP, gdzie zajmuje się m.in. kursami przygotowującymi trenerów, coachów i liderów. Pełni także funkcję superwizora trenerów oraz executive coacha dla kadry menedżerskiej w korporacjach i wspiera w rozwoju firmy rodzinne. Członek ASHOKI, Przewodniczący Rady Trenerów przy Polskim Towarzystwie Psychologicznym. Jego pasją jest AKCJA-EMPATIA, w ramach której organizuje ogólnopolskie Festiwale Empatia w Działaniu.

Anna Paczek

Instruktorka jogi i założycielka firmy Calm Benefits. Prowadzi warsztaty i zajęcia dla pracowników oraz kadry zarządzającej w firmach i instytucjach. Specjalizuje się w wykorzystaniu oddechu, ruchu i pracy z ciałem jako narzędzi wspierających koncentrację, świadomość własnych reakcji oraz efektywne funkcjonowanie w wymagających warunkach. W swojej pracy łączy doświadczenie instruktorskie z praktycznym podejściem do potrzeb współczesnych organizacji. Prowadzone przez nią warsztaty opierają się na prostych technikach, które uczestnicy mogą wykorzystać od razu w codziennej pracy. Skupia się na rozwijaniu świadomości ciała, jakości uwagi oraz umiejętności rozpoznawania i regulowania napięcia poprzez oddech i ruch.



Fundacja Akademia
Organizacji
Obywatelskich



POLSKO-AMERYKAŃSKA
FUNDACJA WOLNOŚCI

INFORMACJE ORGANIZACYJNE

Kto może uczestniczyć?

Do udziału w spotkaniu zapraszamy osoby zajmujące samodzielne stanowiska menedżerskie w organizacjach działających od co najmniej dwóch lat i mające co najmniej dwuletnie doświadczenie w zarządzaniu NGO. O przyjęciu decydować będzie spełnienie warunków formalnych oraz jakość uzasadnienia chęci uczestnictwa w spotkaniu. Przewidujemy udział ok. 20 osób. Nie będą przyjmowane osoby, które w przeszłości zgłosiły swoje uczestnictwo w dowolnym wydarzeniu organizowanym przez FAOO i ostatecznie nie wzięły w nim udziału, nie informując o tym uprzednio fundacji.

Jak się zgłosić?

Prosimy o wypełnienie i przesłanie formularza zgłoszeniowego do 16 sierpnia 2026 roku. Informację o zakwalifikowaniu lub niezakwalifikowaniu do udziału w spotkaniu wyślemy do 18 sierpnia 2026 roku.

Jaki jest koszt?

Udział w spotkaniu jest bezpłatny. Uczestnicy samodzielnie dojeżdżają na miejsce spotkania. Istnieje możliwość ubiegania się o zwrot kosztów dojazdu do Warszawy z innych miejscowości (przejazd transportem publicznym lub samochodem do wysokości kosztów przejazdu transportem publicznym na trasie do Warszawy i z powrotem). Nie zwracamy kosztów lokalnych przejazdów.

Miejsce spotkania

Pałac w Jabłonnie
[Dom Zjazdów i Konferencji PAN]
ul. Modlińska 105, 05-110 Jabłonna
tel. 535 585 661

Zakwaterowanie i wyżywienie

Oferujemy zakwaterowanie w dwuosobowych pokojach mieszczących się w zabytkowym budynku sąsiadującym z pałacem oraz wyżywienie nieuwzględniające specjalnych preferencji lub potrzeb żywieniowych.

Dojazd do Jabłonn z centrum Warszawy

Komunikacja miejska lub pociąg i autobus – dojazd zajmuje ok. 70-90 minut:

- z przystanku „Centrum” tramwajem nr 18 należy dojechać do przystanku „Żerań FSO” i tam przesiąść się do autobusu 723. Wsiadamy w Jabłonn na przystanku „Pałac”,
- z Dworca PKP Warszawa Śródmieście należy dojechać pociągiem podmiejskim do stacji PKP Legionowo Przystanek, a następnie wsiąść do autobusu 723. Wsiadamy w Jabłonn na przystanku „Pałac”.

Połączenia warto sprawdzić na stronach:

<https://jakdojade.pl/warszawa>

<https://www.mazowieckie.com.pl>

Parking

Bezpłatny parking na terenie obiektu.



Fundacja Akademia
Organizacji
Obywatelskich



POLSKO-AMERYKAŃSKA
FUNDACJA WOLNOŚCI