



KRYTYCZNE MYŚLENIE W ZARZĄDZANIU ORGANIZACJĄ

Kurs dla menedżerów i menedżerek NGO | marzec – czerwiec 2025

Zapraszamy menedżerki i menedżerów organizacji pozarządowych do udziału w kursie „Krytyczne myślenie w zarządzaniu organizacją”, który wzmocni kompetencje osobiste osób uczestniczących, ale i przełoży się na lepsze zarządzanie zespołami czy całymi organizacjami.

Krytyczne myślenie od lat pojawia się w czołówce najbardziej cenionych lub najbardziej przyszłościowych kompetencji, potrzebnych na nowoczesnym rynku pracy. Wprawdzie rzadko pojawia się na pierwszym miejscu, ale np. w świeżo opublikowanym (styczeń 2025) raporcie Future of Jobs wydanym przez World Economic Forum, na pierwszym miejscu najbardziej pożądanym kompetencji jest „myślenie analityczne”. Nie jest to wprawdzie wprost „myślenie krytyczne”, ale trudno myśleć analitycznie, nie myśląc krytycznie.

www.faoopl



Krytyczne myślenie – i różne jego pochodne – nie zastąpi doskonalenia się w zarządzaniu finansami, zgłębiania aspektów prawnych czy podnoszenia umiejętności interpersonalnych. Wesprze jednak komunikację w zespole, trafność prowadzonych analiz czy procesy planistyczne i decyzyjne. Pomoże też ustrzec się – czasem prostych i łatwych do uniknięcia – błędów, które mogą poważnie zaburzyć funkcjonowanie organizacji.

Uczestnicząc w kursie, dowiesz się:

- czym jest krytyczne myślenie i w jakich obszarach zarządczych warto je wykorzystywać,
- jak sobie radzisz z krytycznym myśleniem i które jego elementy warto szczególnie rozwijać,
- dlaczego ludzie wierzą w nieprawdziwe informacje, a czasem nawet sami na siebie zastawiają pułapki,
- w jaki sposób oceniać prawdziwość i przydatność informacji,
- jak prowadzić proces myślenia i proces wnioskowania, aby zachować jego wysoką jakość i użyteczność,
- jakie działania, narzędzia i procesy wspierają krytyczne myślenie w zarządzaniu organizacją,
- czy w każdej sytuacji warto myśleć krytycznie i jak może wyglądać „krytyczne myślenie” o myśleniu krytycznym,
- w jakich obszarach działania Twojej organizacji widać deficyty krytycznego myślenia,
- co można zrobić w najbliższej przyszłości, aby poprawić zarządzanie organizacją, funkcjonowanie zespołu czy jakość realizowanych działań.

Dla kogo jest ten kurs?

Do uczestnictwa w kursie „Krytyczne myślenie w zarządzaniu organizacją” zapraszamy osoby, które wierzą, że krytyczne myślenie jest ważnym elementem życia i pracy zawodowej, a jego stosowanie pozytywnie wpływa na działanie organizacji. I są gotowe na to, aby podniesieniu kompetencji z tego obszaru poświęcić kilkadziesiąt godzin pracy grupowej i samodzielnej.

Program skierowany jest przede wszystkim do osób pełniących funkcje menedżerskie w organizacjach. Ważne, aby to były osoby mające realny wpływ na organizację, samodzielnie zarządzające ludźmi i powierzonymi im zasobami.

Organizacja kursu

Kurs „Krytyczne myślenie w zarządzaniu organizacją” składa się z 3 szkoleń stacjonarnych, 2 spotkań online, autodiagnozy oraz pracy własnej – przygotowania 2 zadań zaliczeniowych, a także pracy z 10 pigułkami wiedzy.



Szkolenia stacjonarne

Szkolenia będą prowadzić przez kluczowe zagadnienia związane z krytycznym myśleniem jako kompetencją i krytycznym myśleniem jako podejściem wspierającym zarządzanie organizacjami.

Krytyczne myślenie – krytyczne kompetencje | 19 marca 2025 r.

- Czym jest krytyczne myślenie i kiedy się przydaje
- Kompetencje krytycznego myślenia i sposoby ich rozwijania
- Autodiagnoza kompetencji krytycznego myślenia
- Krytyczne myślenie w organizacji – obszary zastosowania, identyfikacja wyzwań

Krytyczne myślenie na co dzień | 16 kwietnia 2025 r.

- Dlaczego wierzymy w nieprawdziwe informacje
- Uprzedzenia, stereotypy, presupozycje i inne przeszkody w myśleniu
- Błędy logiczne i poznawcze – czym są i jak się ich ustrzec
- Sposoby weryfikacji prawdziwości danych
- Użyteczność i kompletność informacji

Krytyczne myślenie w praktyce zarządczej | 7 maja 2025 r.

- Wybrane narzędzia i techniki myślenia krytycznego
- Myślenie krytyczne wspierające proces podejmowania decyzji
- Sposoby wnioskowania i ich wpływ na podejmowanie decyzji
- Kiedy nie warto kierować się myśleniem krytycznym
- Myślenie krytyczne w mojej organizacji – pomysły na wdrożenia

Spotkania online

W ramach kursu odbędą się dwa spotkania online. Pierwsze z nich poświęcone będzie krytycznemu podejściu do krytycznego myślenia. Drugie to podsumowanie kursu, prezentacje wybranych wątków z prac zaliczeniowych, refleksja nad własnym rozwojem.

Spotkania online będą trwać około 3 godzin, zaplanowane zostały na 2 kwietnia i 25 czerwca 2025, a zorganizowane zostaną na platformie Zoom.



Prace zaliczeniowe

Obowiązkowym elementem kursu są prace zaliczeniowe. Pierwsza praca zaliczeniowa będzie miała charakter zespołowy – kilkuosobowe grupy będą analizować studium przypadku, a efekt pracy będzie zaprezentowany podczas drugiego szkolenia.

Druga praca zaliczeniowa będzie miała charakter indywidualny. Polegać będzie na opracowaniu planu wdrożenia w organizacji procesu/procedury, która wykorzysta elementy krytycznego myślenia dla polepszenia jakości zarządzania. Dokładny temat pracy zostanie sformułowany w czasie trzeciego szkolenia.

Pigułki edukacyjne

W trakcie kursu osoby uczestniczące otrzymają dostęp do 10 pigułek edukacyjnych online. Praca z pigułkami będzie zorganizowana według jednego schematu, tzn. należy zapoznać się z pigułką i odpowiedzieć na pytanie z nią związane. Pigułki i powiązanie z nimi zadania udostępniane będą na platformie e-learningowej Kursodrom.pl.

Narzędzie do autodiagnozy kompetencji krytycznego myślenia

Podczas kursu osoby uczestniczące będą miały okazję dwukrotnie skorzystać z testowej wersji narzędzia do badania kompetencji krytycznego myślenia. Będzie to z jednej strony okazja do przyjrzenia się sobie i swoim umiejętnościom, z drugiej – przećwiczenia tych kompetencji „na żywo”, zastanawiając się nad adekwatnością i użytecznością proponowanego narzędzia.

Harmonogram kursu

19 marca 2025 | I szkolenie stacjonarne: *Krytyczne myślenie – krytyczne kompetencje*

2 kwietnia 2025 | I spotkanie online: *Krytycznie o krytycznym myśleniu*

16 kwietnia 2025 | II szkolenie stacjonarne: *Krytyczne myślenie na co dzień*

7 maja 2025 | III szkolenie stacjonarne: *Krytyczne myślenie w praktyce zarządczej*

25 czerwca 2025 | II spotkanie online: *Podsumowanie prac zaliczeniowych i kursu*

Szkolenia stacjonarne odbywać się będą w godzinach 10:30-18:00, w Warszawie, w siedzibie Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności, przy ulicy Królowej Marysieńki 48.

Spotkania online odbywać się będą w godzinach 11:00-13:30 na platformie Zoom.



Rekrutacja

Osoby zainteresowane udziałem w kursie zobowiązane są do wypełnienia formularza zgłoszeniowego do 22 lutego 2025 roku. O przyjęciu lub nieprzyjęciu na kurs, decydować będzie spełnienie warunków opisanych w punkcie „Dla kogo jest ten kurs?” oraz jakość uzasadnienia chęci udziału w kursie.

Oprócz analizy aplikacji zgłoszeniowej, Organizator będzie brał również pod uwagę kwestię różnorodności grupy oraz wyrównywania szans (pierwszeństwo będą mieć osoby z organizacji o trudniejszym dostępie do alternatywnych form wsparcia).

Informacja o wynikach rekrutacji zostanie przekazana do dnia 26 lutego 2025 r.

Osoby, które zostaną zakwalifikowane do udziału w kursie, zobowiązane będą do podpisania umowy szkoleniowej określającej prawa i obowiązki Organizatora i osoby uczestniczącej.

Warunki uczestnictwa i zaliczenia

Udział w kursie jest bezpłatny, natomiast osoby uczestniczące we własnym zakresie zapewniają sobie dojazd i ewentualnie nocleg. FAOO zapewnia przerwy kawowe oraz lunch.

Udział we wszystkich aktywnościach oferowanych w kursie jest obowiązkowy.

Zaliczenie kursu, czyli uzyskanie dyplomu ukończenia, wymaga:

- obecności na wszystkich szkoleniach stacjonarnych,
- obecności na wszystkich spotkaniach online,
- złożenia i zaliczenia dwóch prac zaliczeniowych,
- zaliczenia minimum 5 z 10 pigułek edukacyjnych,
- poddanie się autodiagnozie kompetencji w zakresie krytycznego myślenia.

W przypadku sytuacji losowych, uniemożliwiających obecność na najwyżej jednym szkoleniu stacjonarnym, istnieje możliwość „odrobienia nieobecności” poprzez wykonanie dodatkowego zadania zaliczeniowego.

Piotr Henzler | trener



Członek zespołu FAOO, trener, konsultant, doradca, superwizor, socjolog ze specjalizacją socjologia organizacji pracy i zarządzania, od niemal 20 lat związany z sektorem pozarządowym. Specjalizuje się we wsparciu edukacyjnym i wdrożeniowym organizacji pozarządowych i instytucji publicznych w zakresie planowania strategicznego, zarządzania zmianą, zarządzania zespołem, komunikacji i promocji, w edukacji osób dorosłych, metodologii i metodyce uczenia offline i online oraz w promowaniu

i wdrażaniu krytycznego myślenia w praktykę edukacyjną i zarządzania w organizacjach i instytucjach publicznych. Autor i realizator szkoleń dotyczących krytycznego myślenia i weryfikowania i oceny informacji dla organizacji pozarządowych, zespołów bibliotek, kadr akademickich, studentów i uczniów. Autor publikacji „Kliknij. Sprawdź. Zrozum. Jak świadomie korzystać z informacji”.

Roland Zarzycki | ekspert – gość specjalny podczas I spotkania online



Doktor nauk matematycznych oraz nauk humanistycznych, wicedyrektor Instytutu Myśli Politycznej im. Gabriela Narutowicza, adiunkt w Katedrze Socjologii Collegium Civitas. Nauczyciel akademicki, badacz, autor publikacji naukowych i referent na międzynarodowych konferencjach. Naukowo zainteresowany przede wszystkim krytyczną analizą fantazji i ideologii w wymiarze społeczno-politycznym oraz w życiu codziennym. Pozanaukowo trenuje szachy, boks i szachoboks. Publicysta, aktywista, wegetarianin.

Informacje o działaniach FAOO

Fundacja Akademia Organizacji Obywatelskich (FAOO)

FAOO działa na rzecz podniesienia jakości zarządzania organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami sektora obywatelskiego. Główne aktywności Fundacji to roczny program kształcenia menedżerów PROMENGO (9 zrealizowanych edycji), oferowanie za pośrednictwem platformy e-learningowej Kursodrom kursów i innych materiałów edukacyjnych online oraz Program Edukacji Fundraisingowej, którego elementami są kursy pn. Szkoły Fundraisingu, szkolenia i doradztwo oraz specjalistyczne seminaria.

Misja FAOO:

Wspieramy menedżerów NGO, by ich organizacje skutecznie zmieniały świat na lepsze.

Więcej informacji o nas:

www.faoopl | kursodrom.pl | kwartalnik3sektor.pl